

MDKグループ中長期ビジョン
グローバルビジョン

∞
無限大

PART - I

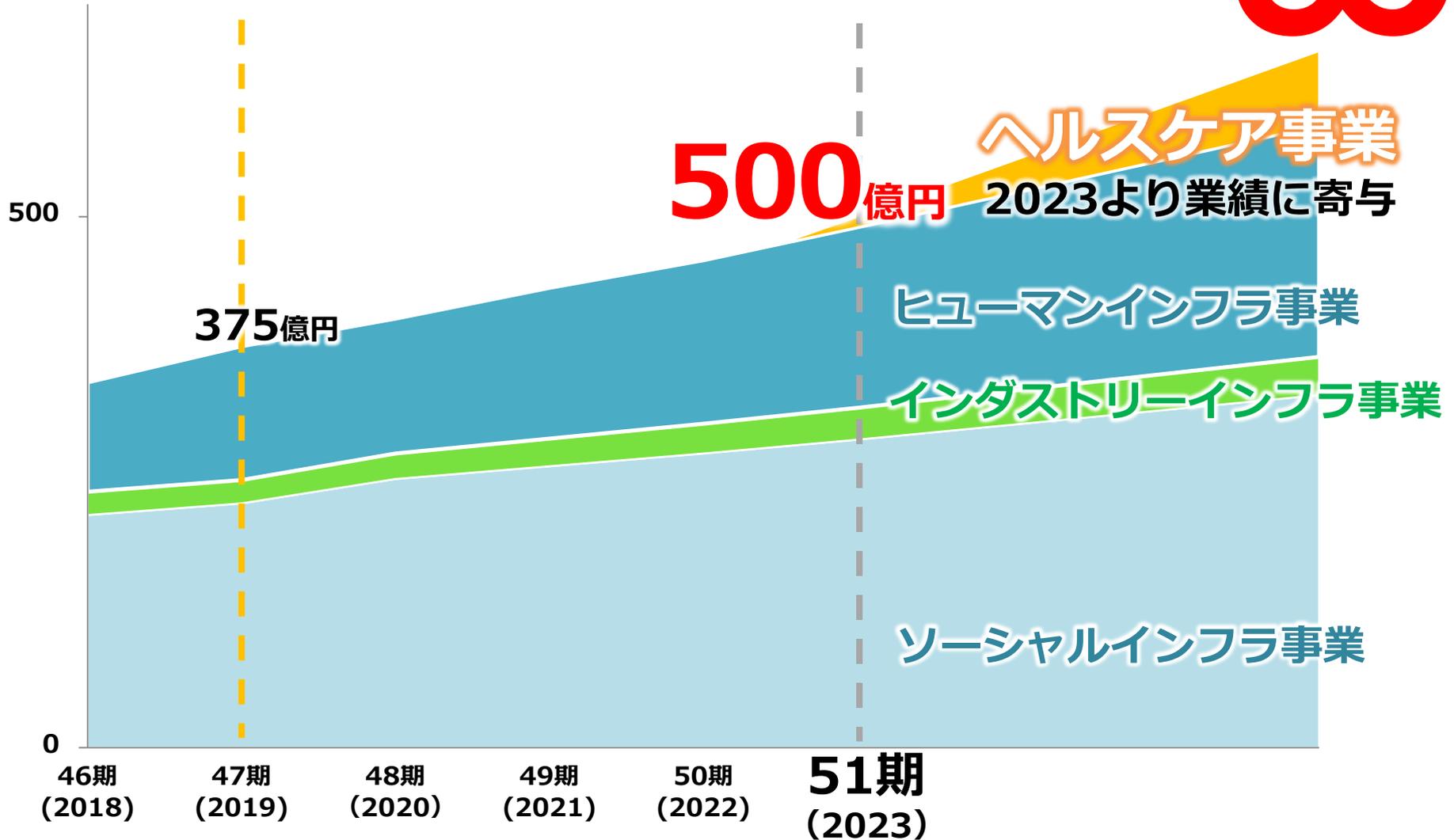
 前田工織株式会社

2020年9月期(第48期) ～2023年9月期(第51期)

- ① 既存事業の強化と**新規事業進出**
- ② 成長戦略としての**M&A活用**
- ③ 新たなマーケットを求めるための
グローバルネットワーク拡充

グローバルビジョン∞ PART I 数値目標 (売上高推移)

売上高



2年後には 設備投資・先行投資効果

- ① ソーシャルインフラ事業の業績向上(毎年5%程度増加)
- ② BBS設備投資効果(売上高43億円・営業利益11億円増加)
- ③ ヘルスケア事業の貢献

(第51期 売上25億円 営業利益4億円 目標)

(単位：億円)

	第47期 2019	第48期 2020	第49期 2021	第50期 2022	第51期 2023
売上高	378	403	426	462	500
E B I T D A	71	71	76	88	100
営業利益	53	45	50	67	80
経常利益	53	45	50	67	80
親会社株主に帰属する 当期純利益	40	33	37	50	54

グローバルビジョン∞ PART I (EBITDA推移)

(億円)

■ 営業利益 ■ 減価償却費 ■ のれん償却費

100

100億円

71億円

50

0
(FY)

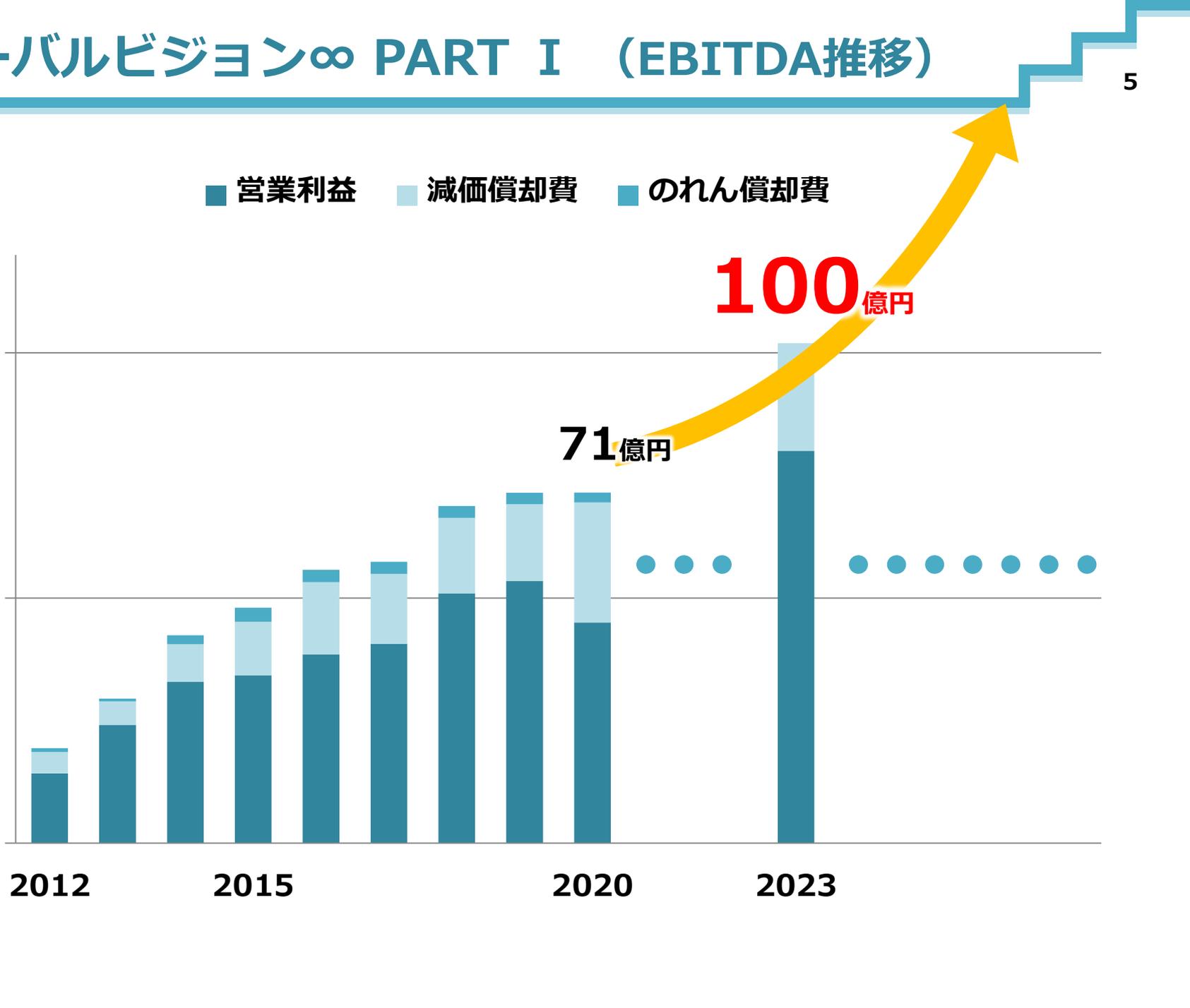
2012

2015

2020

2023

5



1 MDKメディカル(株)設立

- 事業内容 医療機器の開発、製造、販売
- 企業概要

役員	代表取締役会長 前田 征利 / 代表取締役社長 古瀬 和宏 取締役 松本 晃、前田 尚宏、北沢 孝一、生田 晴来 監査役 斉藤 康雄		
資本金	1億円	出資比率	前田工織 100%
設立年月日	2019年6月21日		

2 Med Alliance社へ出資

2,000万米ドル出資

M.A. Med Alliance SA ... 医療機器企業 (スイス)

末梢動脈疾患※治療用薬剤塗布バルーンの**日本での独占販売権取得**

- スケジュール 2020年 治験開始
2023年 **販売開始(垂直立ち上げ)**

3 その他の施策

- ヘルスケア事業分野の継続的なM&Aを実践し、**事業拡大**を図っていく。
(医療分野の専門家のアドバイスを得る)

前提条件

- 原則、「モノづくり」の会社であること
- 優秀な人材と特別な**技術、製品**があること
- 営業、生産体制に**改善**の余地があること
- 過大な**のれん**が発生しないこと



企業価値
の向上

検討事項

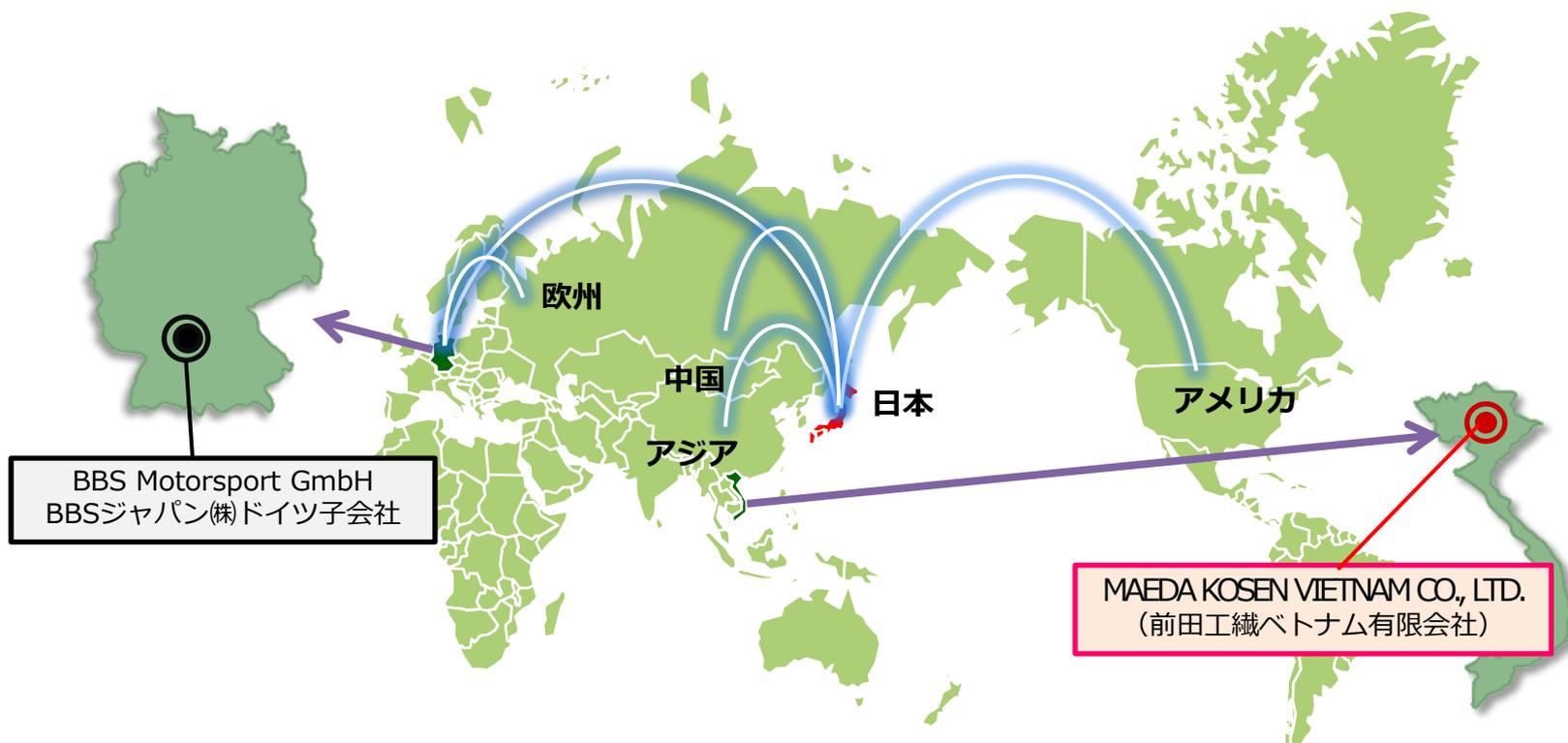
- 既存事業とのシナジーだけでなく、**事業領域拡大**を目指す  次の柱となる事業を選定（農業、医療等）
- 営業利益率**15%以上**を目指す（そのための施策）
- 新たなマーケット（海外含む）を創造する
- 当社グループの規模、ステージに見合ったインパクトのある案件を探す

最終判断

買収の決断

PMI

- 生産現場の**整理整頓**
- 必要な**設備投資** = 自動化・効率化の徹底
- グループ統一システムによる**月次決算** ⇒ 成果の「みえる化」
- 定期的な**月次会議・経営会議**の開催による問題解決



B
B
S

- ◆ ヒューマンインフラ事業（BBSホイール）の営業力強化のため、**アジア、米国、欧州に営業拠点の設置を検討**
- ◆ 従来の英国、ドイツ以外の**海外自動車メーカーへのOEM供給先拡大**
- ◆ **ドイツ子会社の設備投資**を計画

ベ
ト
ナ
ム

- ◆ 製造拠点の増強 ⇒ **工場増設（第5工場）**
- ◆ 生産品目の**多品種化**
- ◆ アセアン諸国への**営業強化** ⇒ 海外代理店網の拡大

本資料お取り扱い上のご注意

- 本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- 本資料を作成するにあたっては、正確性を期すために慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた障害や損害については、当社は一切責任を負いません。
- 本資料中の業績予想ならびに将来予想は本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご了承ください。

【本資料及び当社 I R に関するお問い合わせ先】

前田工織株式会社 業務企画部

TEL : 0776-51-9577 URL : <https://www.maedakosen.jp/mdk>