

MDKグループ中長期ビジョン
グローバルビジョン
無限大
-PART I -

グローバルビジョン∞ PART I

変更前	2020年9月期～2023年9月期
変更後	2020年9月期～ 2023年6月期

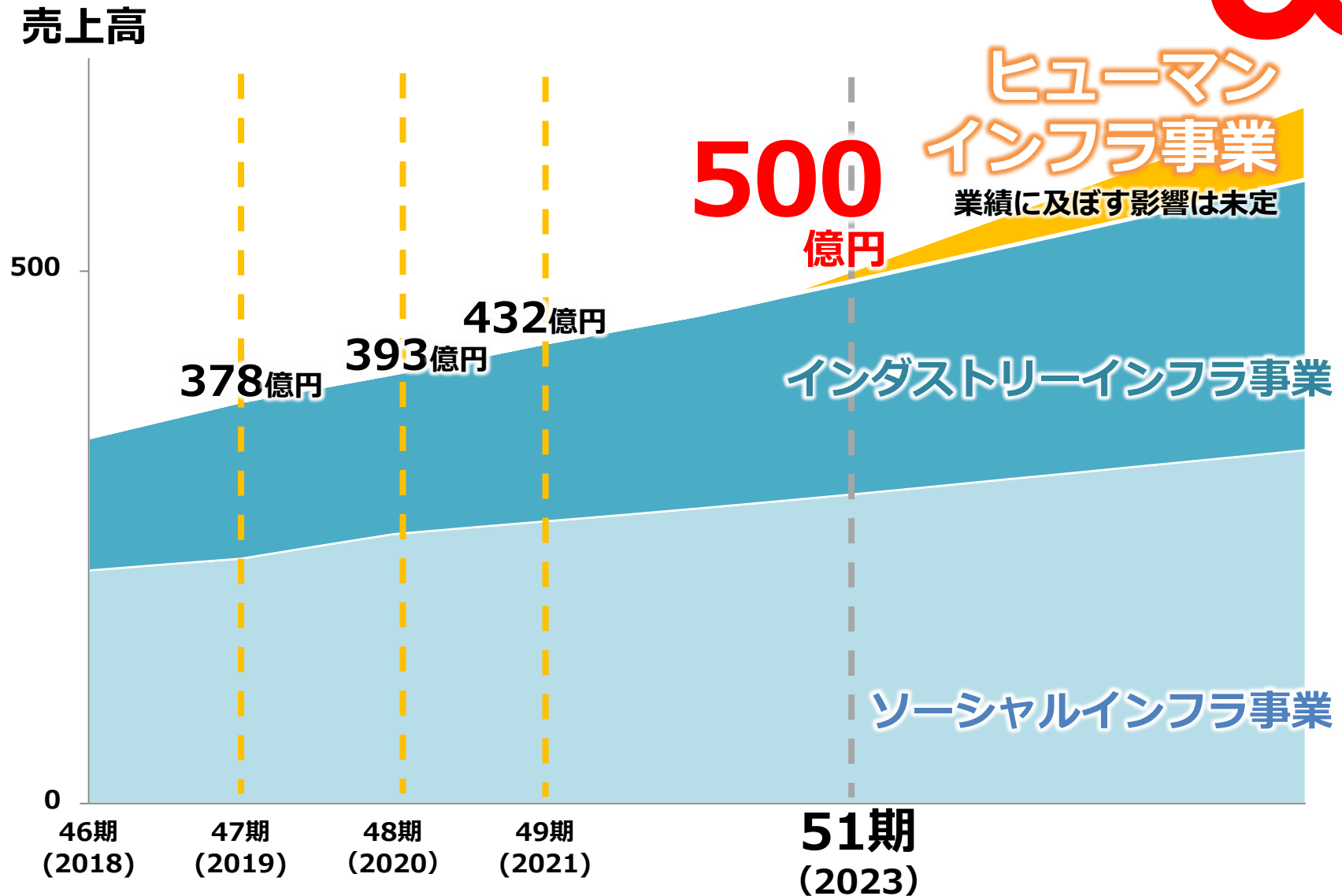
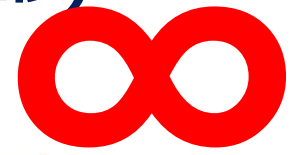
① 既存事業の強化と**新規事業進出**

② 成長戦略としての**M&A活用**

③ 新たなマーケットを求めるための

グローバルネットワーク拡充

グローバルビジョン∞ PART I 数値目標 (売上高推移)



※2021期より「自動車ホイール事業」を「インダストリーインフラ事業」に、「メディカル事業」を「ヒューマンインフラ事業」に移行しております。

グローバルビジョン∞ PART I 数値目標

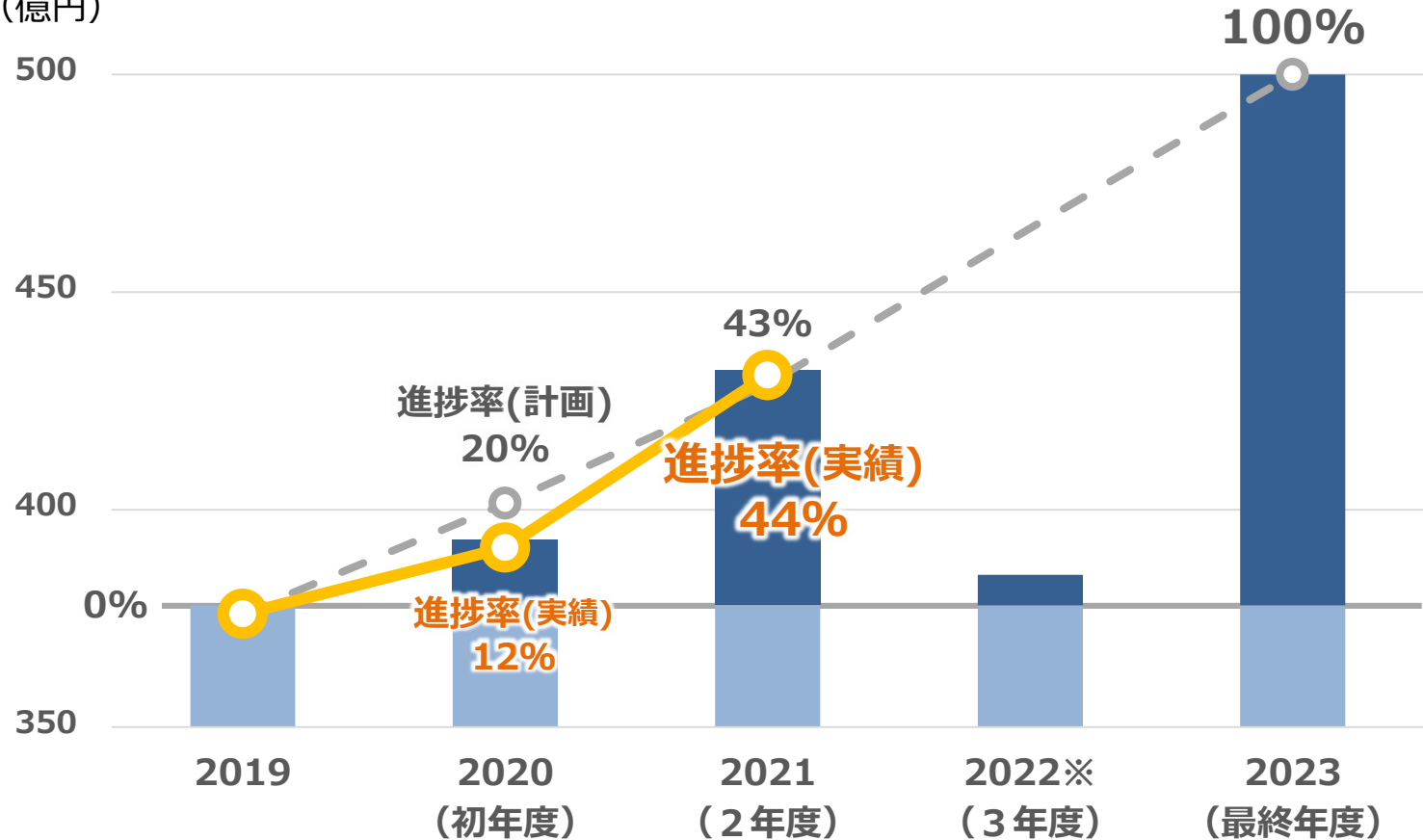
- ① 決算期の変更（約3カ月短縮）による**最終年度の数値目標は変更なし。**
- ② MDKメディカル株式会社の売却により、ヒューマンインフラ事業としての**業績は未定。**

（単位：億円）

	2020 実績（目標）	2021 実績（当初目標）	2022※ 目標（直前目標）	2023 目標（予想）
売上高	393（403）	432（426）	385（465）	500
E B I T D A	71（71）	96（76）	81（95）	100
営業利益	45（45）	64（50）	54（67）	80
経常利益	46（45）	63（50）	54（67）	80
親会社株主に帰属する 当期純利益	30（33）	45（37）	39（50）	54

グローバルビジョン∞ PART I 売上進捗率

(億円)



売上高

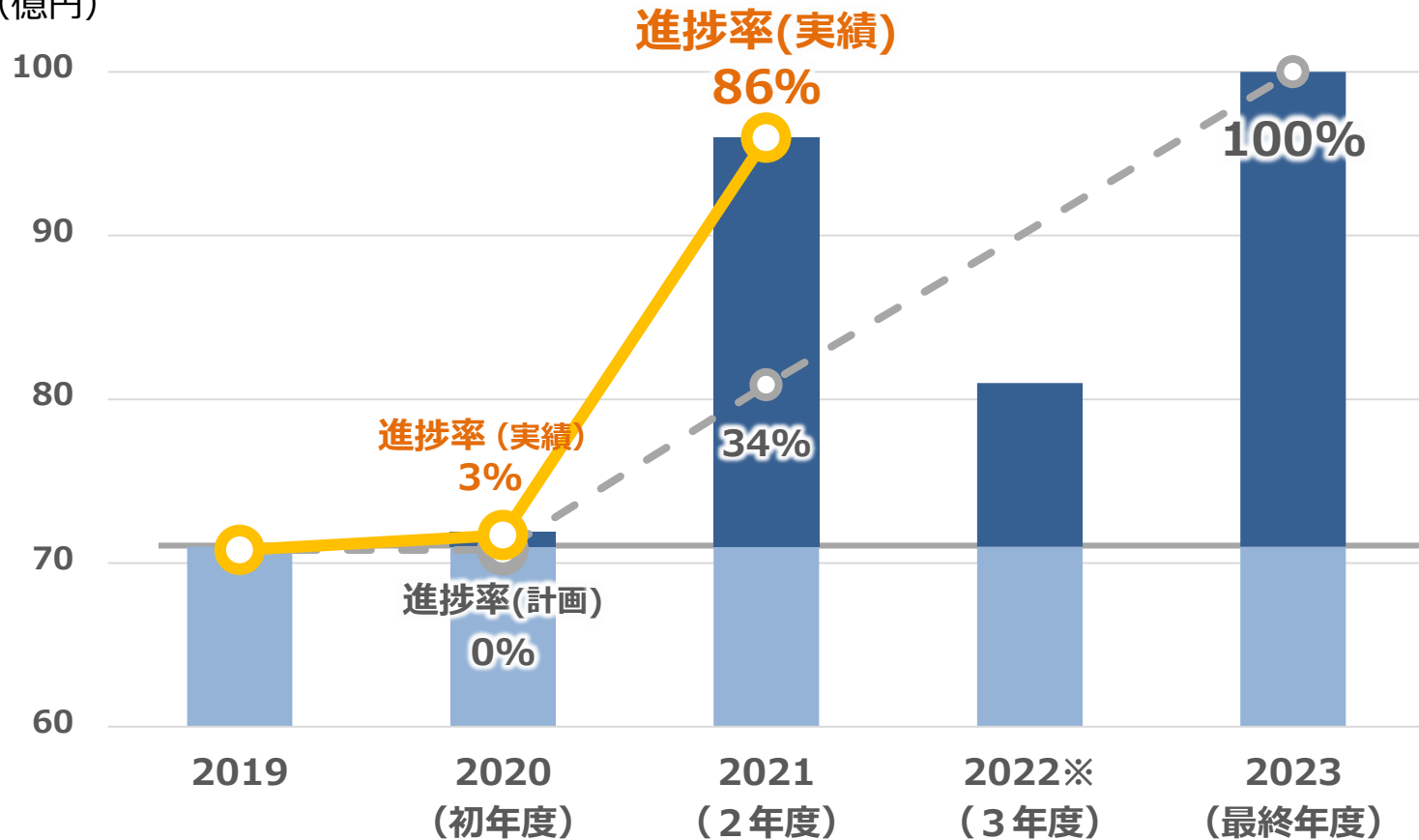
計画	—	403億円	430億円 (426億円)	385億円 (462億円)	500億円
実績	378億円	393億円	432億円	—	—

※ () は直前計画

※決算期変更により、当初目標の12か月間から9か月10日間に変更されております。

グローバルビジョン∞ PART I EBITDA進捗率

(億円)



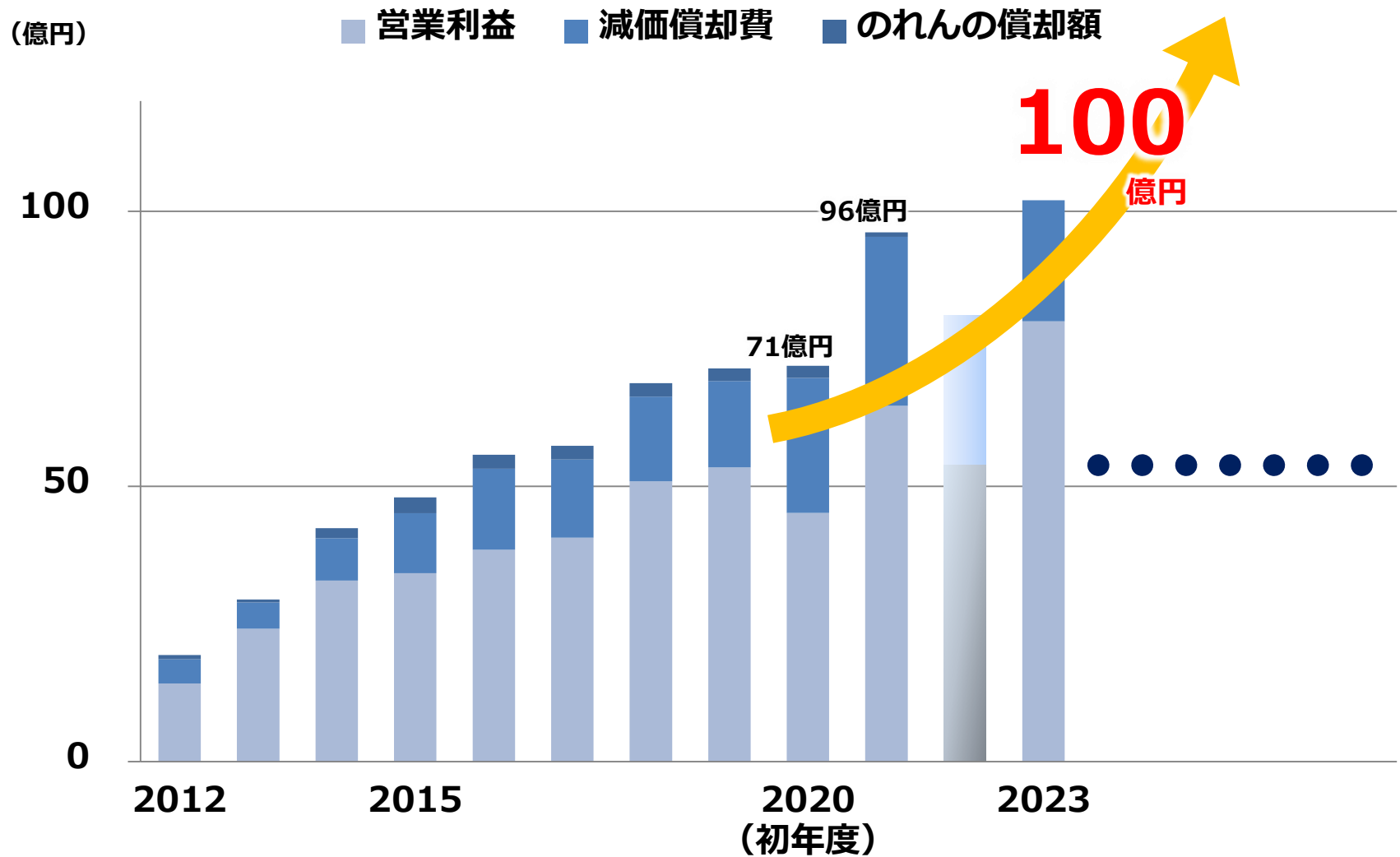
EBITDA

計画	—	71億円	81億円 (76億円)	81億円 (95億円)	100億円
実績	71億円	71億円	96億円	—	—

※ () は直前計画

※決算期変更により、当初目標の12か月間から9か月10日間に変更されております。

グローバルビジョン∞ PART I (EBITDA推移)



グローバルビジョン∞ PART I (M&A基本方針)

前提条件

- 原則、「モノづくり」の会社であること
- 優秀な人材と特別な**技術、製品**があること
- 営業、生産体制に**改善**の余地があること
- 過大な**のれん**が発生しないこと



企業価値
の向上

検討事項

- 既存事業とのシナジーだけでなく、**事業領域拡大を目指す**



次の柱となる事業を選定
(農業、ヘルスケア等)

- 営業利益率15%以上、将来は20%を目指す（そのための施策）

- 新たなマーケット（海外含む）を創造する

- 当社グループの規模、ステージに見合ったインパクトのある案件を探す

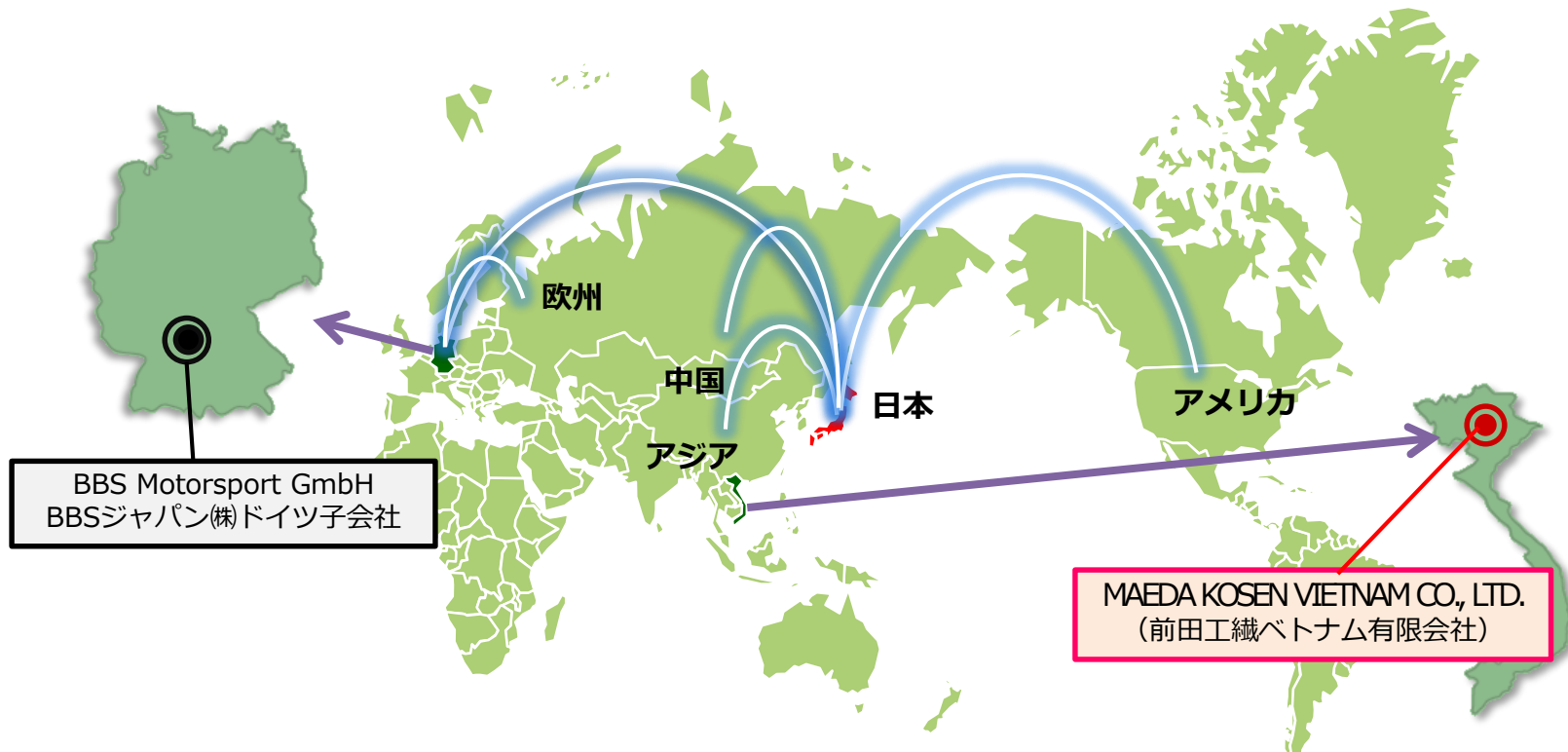
最終判断

買収の決断

PMI

- 生産現場の**整理整頓**
- 必要な**設備投資**＝自動化・効率化の徹底
- グループ統一システムによる**月次決算** ⇒ 成果の「みえる化」
- 定期的な**月次会議・経営会議**の開催による問題解決

グローバルビジョン∞ PART I (ネットワーク拡充)



B
B
S

- ◆ インダストリーインフラ事業（BBSホイール）の営業力強化のため、**アジア、米国、欧州に営業拠点の設置を検討**
- ◆ 従来の英国、ドイツ以外の**海外自動車メーカーへのOEM供給先拡大**
- ◆ **ドイツ子会社の設備投資実施中 2022年6月完成予定**

ベ
ト
ナ
ム

- ◆ 製造拠点の増強 ⇒ **工場増設（第5工場まで拡大）**
- ◆ 生産品目の**多品種化**
- ◆ アセアン諸国への**営業強化** ⇒ 海外代理店網の拡大（業務提携）

本資料お取り扱い上のご注意

- 本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- 本資料を作成するにあたっては、正確性を期すために慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた障害や損害については、当社は一切責任を負いません。
- 本資料中の業績予想ならびに将来予想は本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご了承ください。

【本資料及び当社 I Rに関するお問い合わせ先】

前田工織株式会社 業務企画部

TEL : 0776-51-9577 URL : <https://www.maedakosen.jp>